



MAESTRIA EN COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

[GESTIÓN, NEGOCIACIÓN Y FINANCIAMIENTO DE LA COOPERACIÓN]

PROGRAMA

Objetivos del curso.

Analizar y entender desde el punto de vista teórico y conceptual, los antecedentes, la evolución y los nuevos retos de la ayuda y cooperación al desarrollo; conocer el papel que desempeñan los diferentes actores e instituciones que participan en la cooperación internacional: organismos internacionales, regionales, nacionales, organizaciones de la sociedad civil, empresas, gobiernos, universidades, entre otros

Conocer, entender y aplicar las técnicas herramientas y medios de recaudación y negociación para el financiamiento de proyectos; así como los aspectos esenciales de la gestión de los mismos.

Conocer los códigos éticos y de conducta que rigen el trabajo y la actuación de las organizaciones y el personal de las mismas en la cooperación internacional; además de entender el concepto de liderazgo social como parte de un nuevo modelo de organización.

Temario.

Tema 1. El marco teórico de la Cooperación Internacional

- 1.1- Antecedentes, evolución y nuevos retos.
- 1.2- Marcos de referencia global para la cooperación al desarrollo
- 1.3- Organismos, entidades y actores de la Cooperación Internacional.
- 1.4- Diferentes tipos de Cooperación Internacional.
- 1.5- Fuentes de financiamiento de la cooperación internacional.

Tema 2. La gestión de proyectos en las organizaciones.

- 2.1- Misión, objetivos y metas
- 2.2- Identificación de necesidades.
- 2.3- Alcances del proyecto
- 2.4- Identificación y selección de fuentes y convocatorias
- 2.5- Elaboración de proyecto.
- 2.6- Seguimiento, Informe y presentación de resultados.
- 2.7- Documentación legal y financiera.

Tema 3. El fundraising y la innovación como herramientas de financiamiento

- 3.1- La procuración de fondos entendida como un proceso
- 3.2- La importancia de la generación de recursos y la diversificación
- 3.3- Herramientas y estrategias de financiación.
- 3.4- Desarrollo de propuestas y aprender de la experiencia.
- 3.5- El posicionamiento de la imagen institucional y la comunicación.
- 3.6- La innovación como herramienta para desarrollar propuestas de financiamiento.
- 3.7- Las alianzas como instrumento de colaboración y financiamiento.

Tema 4- La importancia de la negociación en la financiación de proyectos.

- 4.1- El concepto de Negociación – Negociar para colaborar
- 4.2- La preparación
- 4.3- El desarrollo
- 4.4. Los factores a considerar.
- 4.5- Caso práctico

Tema 5- La ética en la Cooperación Internacional.

- 5.1- Ética en la cooperación internacional.
- 5.2- Los modelos de calidad para las organizaciones.
- 5.3- Los códigos de ética y conducta para ONG.
- 5.4- La ética en las Agencias de cooperación internacional.
- 5.5. Los códigos de conducta para cooperantes y voluntarios de ONG

5.6- El nuevo perfil de los cooperantes.

Tema 6- El liderazgo en las ONG.

6.1- Líderes sociales.

6.2- Los roles del líder en las ONG.

6.3- Gestores vs Líderes.

6.4- Liderazgo enfocado a resultados.

Tema 6- Práctica de elaboración de un proyecto de cooperación.

Evaluación.

Participación	10%
Exposición	30%
Ante proyecto	30%
Trabajo final	30%

Bibliografía general.

Ayala, C y Pérez, J.A. (2012) Manual de cooperación para el desarrollo: sus sujetos e instrumentos. Instituto Mora, Fundación CIDEAL, Universidad de la Coruña.

Botella, C. Fernández, J. y Suárez, I. (2011) Innovación y cooperación al desarrollo: tendencias de colaboración público-privada. Fundación Carolina, Documento de trabajo No. 47, Madrid, España.

Carreras, Ignaci, (2009) "El liderazgo social en las entidades no lucrativas", Cuadernos de la Asociación Española de Fundaciones. Julio 2009. Madrid, España.

Cemefi (2005) Directorio de fundaciones y entidades donantes en México. Cemefi-Indesol, México.

Degnbol-Martinussen, J. and Engberg-Pedersen, P. (2003) Aid, Understanding International Development Cooperation. Zed Books Ltd, Danish Association for International Cooperation. London –New York.

DESA (2012) World Economic and Social Survey 2012: In Search of New Development Finance. United Nations, New York 2012.

Douste-Blazy, P. Coord. (2009) Innovative Financing for Development. United Nations, New York 2009.

Easterly, William. (2004) En busca del crecimiento. Andanzas y tribulaciones de los economistas del desarrollo. Ed. Antoni Bosch, España

Gómez Galán, M. y Sainz Ollero, H. (2003) El ciclo del proyecto de cooperación al desarrollo: La aplicación del marco lógico. CIDEAL, Madrid, España.

Gómez Galán, M. y Sanahuja, J.A. et al. (2001) La cooperación al desarrollo en un mundo en cambio: Perspectivas sobre nuevos ámbitos de intervención. CIDEAL, Madrid, España.

González Gómez, L. (2007) Guía para la gestión de proyectos de cooperación al desarrollo, Universidad de Antioquía, Instituto Hegoa, Medellín, Colombia.

Kaul, I, & Conceição, P. (2006) The new public finance. UNPD, Oxford University Press, New York.

Mansell C, C. (1995) Las finanzas populares en México. CEMLA, Editorial Milenio, ITAM. Impreso en México.

Méndez Sordo, M. (2004) Patrocinio de los proyectos de desarrollo social: inversión de futuro. CIDEAL, Madrid, España.

Natal, A. et al (2002) Recursos privados para fines públicos: las instituciones donantes mexicanas. Cemefi, The Synergos Institute, El colegio Mexiquense, México.

Pérez, J.A. (2010) Nociones básicas de proyectos sociales y de cooperación internacional. Cuadernos de cooperación para el desarrollo. Instituto Mora, Universidad Iberoamericana.

Ray, Debraj (1998) Economía del desarrollo. Ed. Antoni bosch, España.

UNDP (2005) Human Development Report, New York.

Vilaseca, B. “Cómo se dirigen las ONG. La proliferación y consolidación de cursos de formación específica están profesionalizando la gerencia no lucrativa”. Reportaje sobre gestión y formación. En: El País, 9 de julio de 2006

Weinstein, S (2002) The complete guide to fundraising management. Second Edition, The AFP/Wiley fund development series. Printed in USA.

Páginas web:

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
<http://www.aecid.es>

Association of fundraising professionals <http://www.afpnet.org/index.cfm>

Banco Mundial (WB) <http://www.bancomundial.org/>

Centro Mexicano Para la Filantropía (CEMEFI) <http://www.cemefi.org/>

Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) <http://www.indesol.gob.mx>

International Committee of the Red Cross <https://www.icrc.org>

Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo (PNUD-UNDP)
<http://www.undp.org/spanish/>

Secretaria de Desarrollo Social (SEDESOL) <http://www.sedesol.gob.mx>

The Development Assistance Committee (DAC-CAD) [http:// www.oecd.org/dac](http://www.oecd.org/dac)